



Academie

Brengt verandering
in de praktijk.

Coachend leidinggeven in de zorg

Krachtige leiderschapsstijl voor zelfstandige en zelforganiserende teams

De coachende leiderschapsstijl sluit goed aan bij de behoeften in de zorgsector. Van teams wordt verwacht dat zij in grote mate zelfstandig en zelforganiserend zijn en coachend leidinggeven draagt hier sterk aan bij. Door zowel te focussen op persoonlijke ontwikkeling als op de organisatiedoelen, behaal je samen de beste resultaten. Hoe vind jij de balans tussen de rol van leidinggevende en die van coach? En hoe pas je jouw coachstijl effectief toe?

Als coachend leidinggevende richt je je zowel op de afzonderlijke teamleden, op het team als geheel én op de organisatiebelangen. Dit vraagt nogal wat van je. Je bent goed in delegeren en geeft medewerkers vertrouwen en ruimte voor ontwikkeling. Zo stimuleer je het eigenaarschap van het team en zorg je voor meer werkplezier en betere samenwerking.

De ideale combinatie van coach en leidinggevende

In de training Coachend leidinggeven gaan we in op de behoeften van jouw team en hoe coachend leiderschap hierin kan ondersteunen. We kijken naar variaties in coachend leiderschap en je leert je eigen stijl te ontwikkelen. Ook maak je kennis met coachtechnieken en -modellen. Gedurende de training staat jouw eigen casuïstiek centraal.

Na afloop van de training:

- Kun je de kracht van coachend leidinggeven benoemen.
- Weet je hoe je de balans bewaart tussen de belangen van jou als leidinggevende, het team en de individuele teamleden.
- Heb je inzicht in de behoeften en ontwikkelingsfase van jouw team.
- Ben je bekend met verschillende coachtechnieken en -modellen en heb je hiermee geoefend.
- Heb je een start gemaakt met het ontwikkelen van jouw persoonlijke coachstijl.
- Kun je jouw coachstijl gaan inzetten om jouw team verder te versterken.



Programma

De opzet en inhoud van het programma stemmen wij met jullie af, zodat dit aansluit bij jullie specifieke behoeften en doelstellingen. Hierbij kun je denken aan de onderstaande programma-opzet.

Coachend leidinggeven

- De zorg als dynamisch speelveld van leiderschap.
- Wat is coachend leidinggeven?
- Kracht van de coachende leiderschapstijl.

Coachen en leidinggeven samenbrengen

- Resultaten behalen als coachend leidinggevende; van contact naar contract.
- Voorwaarden voor effectief coachend leiderschap.

Jouw coachstijl

- Competentiespel: biedt inzicht in de krachten van de leidinggevend en hoe dit aansluit bij de behoeften van de organisatie en het team.
- Waar sta je nu en waar wil je naartoe?

Het team

- Teamfasen kaartspel: in welke fase van teamontwikkeling zit mijn team en wat zijn de kenmerken van die fase?
- Wat heeft mijn team nodig om een volgende stap te maken in teamontwikkeling?

Vaardigheden

- Coachtechnieken: 4A's, GROW, feedbackregels, LSD.
- Coachende vragen stellen.
- Coachend aansturen.
- Oefenen op casuïstiek.

Individuele intakes

Voorafgaand aan de training, vinden individuele intakes plaats met als doel:

- Inzichtelijk maken van individuele leerdoelen voor zowel de trainer als de deelnemers zelf.
- Leggen van een goede basis voor een goed en veilig verloop van de rest van het opleidingstraject.

Praktijkopdrachten

Voor een optimaal leereffect is het van belang het geleerde zo snel mogelijk in de praktijk toe te passen. Om dit te stimuleren, geven wij deelnemers praktijkopdrachten mee ter voorbereiding en/of na afloop van de trainingsdag(en). De specifieke opdracht wordt afgestemd op jullie wensen en behoeften.

Intervisie en coaching

Om ook na de training het leerproces verder te kunnen begeleiden, bieden wij desgewenst intervisie en coaching. Vraag ons naar de mogelijkheden!

Praktische informatie

Incompany: deze training bieden wij incompany aan. Wij maken de training dan op maat, geheel naar jouw wensen.

Voor wie is deze training bedoeld? Teamleiders, zorgmanagers en andere leidinggevenden in de zorg.

Investering: afhankelijk van het programma. Vraag ons gerust naar de mogelijkheden en/of een prijsvoorstel.

Meer informatie: je kan contact opnemen met Q-Academie op 088 1020 950 of via informatie@qacademie.nl.