



Masterclass

Van Controller naar Business Partner

- Pak jouw strategische rol in verandertrajecten
- Versterk je financiële veerkracht
- Beweeg mee in bedrijfsvoering en reorganisatie
- Vind de juiste financiering voor veranderingen



Dr. ir. Joost Zuurbier
Q-Consult Zorg



Marc Bruijnzeels
LUMC



Pim Diepstraten
Finance Ideas



Ernie van Dooren
Q-Consult Zorg



Dr. ir. Frans Schaepekens
EMFC RC

Q-Academie organiseert samen met Fizi de Masterclass Van Controller naar Business Partner

Schrijf je
nu in!

De zorgsector dreigt financieel onder druk te komen staan. Deze toenemende financiële problemen worden veroorzaakt door een aantal ontwikkelingen, zoals de hoge inflatie, de hogere energiekosten en de stijgende loonkosten van extern personeel. Om de continuïteit van de zorgorganisatie te waarborgen, en mogelijk zelfs groei te realiseren, is het belangrijk om tijdig en adequaat op deze ontwikkelingen in te spelen. Daarom zul je als controller steeds vaker moeten optreden als adviseur van de raad van bestuur, directie en (zorg-)managers. Waarbij je niet alleen cijfers deelt, maar ook adviseert over de strategie die daaruit volgt. Deze nieuwe rol vraagt veel van je. Het is dan ook logisch dat je zoekt naar de beste invulling van deze rol. Tijdens onze Masterclass nemen verschillende experts, met jarenlange ervaring in de zorgsector, je aan de hand mee.

Wat leer je allemaal tijdens onze Masterclass?

Onze experts leren je principes en inzichten om toekomstgericht te denken en strategisch te handelen. Je scherpt je visie aan, aan de hand van literatuur, en deelt deze overtuigend met de groep. Daarnaast krijg je de kans om je eigen casuïstiek in te brengen.

Leer van de Experts

Tijdens vier boeiende sessies, onder leiding van Dr. ir. Joost Zuurbier (Q-Consult Zorg/Erasmus Centrum voor Zorgbestuur), delen diverse experts hun inzichten over ketenzorg, regionalisering, meerjarenplanning, strategische bedrijfsvoering en financiering. Leer van deze vakinhoudelijke experts uit de zorg, waarvan sommigen zijn bekroond tot Zorgfinancial van het jaar.

Hoe maak jij de stap van Controller naar Business Partner? Ontdek het van de experts.

Reserveer nu je plek!

Je leert over:

- **Je strategische rol:** Transformeer je Controller-rol naar strategisch partner. Begrijp de impact van ontwikkelingen als ketenzorg en regionalisering en leer hierop tijdig en adequaat te anticiperen.
- **Financiële veerkracht:** Versterk je financiële vaardigheden en creëer een effectief meerjarenplan voor continuïteit.
- **Uitdagingen in bedrijfsvoering:** Ontdek effectieve samenwerkingen, fusies en reorganisaties. Als Controller speel je een sleutelrol in deze processen.
- **Financieringsstrategieën:** Duik in complexe financieringsvraagstukken, inclusief kapitaal aantrekking en financierbaarheid van innovaties. Leer van experts en breng je financiële strategie naar nieuwe hoogten.

Het programma

Sessie 1: Pak jouw strategische rol in verandertrajecten



Datum: 7 maart 2024

Spreker: Marc Bruijnzeels/LUMC

Na deze sessie begrijp je je rol als controller in grote verandertrajecten en weet je hoe je een sleutelpositie kunt innemen!

Controllers hebben een cruciale rol in transitieprocessen. Businesscases en adviezen moeten onderbouwd en doordacht zijn. In het rapport "Samenwerken aan passende zorg" is aanzienlijke aandacht besteed aan ketenzorg en regionalisering. Ook zijn er ingrijpende wijzigingen in de Jeugdwet binnen het sociaal domein. De impact die deze veranderingen hebben op de omzet van je zorgorganisatie is hoog. Het huisvestingsplan heeft hierbij een leidende rol. Hoe pak jij jouw rol? Tijdens deze sessie neemt Marc Bruijnzeels je mee

in hoe jij deze belangrijke rol kunt vervullen. Ontdek hoe je businesscases effectief onderbouwt en oefen de impact uit die nodig is tijdens deze verandertrajecten!

Marc Bruijnzeels is directeur van het Jan van Es Instituut, kenniscentrum voor geïntegreerde eerste lijnszorg. Daarnaast is hij als universitair docent verbonden aan de Population Health Management master van het LUMC Campus Den Haag. Hij loopt voorop bij ontwikkelingen op het gebied van regionalisering en transmuralisering.

Sessie 2: Versterk de financiële veerkracht



Datum: 28 maart 2024

Spreker: Pim Diepstraten/Finance Ideas

Ontwikkel juist in deze rumoerige tijd een financieel meerjarenplan om continuïteit te waarborgen. Na deze sessie begrijp je de rol van het FMJP in discussies met banken en andere meerjarenplannen.

Ontdek de sleutel tot succes in het ontwikkelen van een doeltreffend financieel meerjarenplan tijdens deze informatieve sessie. Leer aan welke eisen een dergelijk plan moet voldoen en krijg inzicht in de optimale inrichting ervan. De focus ligt niet alleen op de structuur, maar ook op de cruciale rol die het financieel meerjarenplan (FMJP) speelt in gesprekken met banken en WfZ.

Deze sessie belicht tevens de onderlinge verhoudingen met andere belangrijke meerjarenplannen, zoals het onderhoudsplan en het investeringsplan. Ontvang waardevolle inzichten over de nuances van diverse

financieringsvormen. En ontwikkel de kennis die jouw organisatie naar nieuwe financiële hoogten zal leiden!

Pim Diepstraten is co-founder van de afdeling gezondheidszorg binnen Finance Ideas. Hij neemt expertise mee omtrent het uitvoeren van haalbaarheidsonderzoeken, het opstellen van meerjarenramingen en lange termijn risicoanalyses. Ook is hij ervaren in het opstellen van businessplannen, het arrangeren en structureren van financiering en het integreren van lange termijn analyses in de periodieke controlcyclus. regionalisering en transmuralisering.

Het programma (vervolg)

Sessie 3: Beweeg mee in bedrijfsvoering en reorganisatie



Datum: 25 april 2024

Spreker: Ernie van Dooren/Q-Consult Zorg

Na deze sessies begrijp je wat het vormgeven en uitvoeren van reorganisaties, samenwerkingsverbanden, fusies, en overnames in (zorg)organisaties betekent. Wat staat jou als Controller hierin te doen?

In deze sessie belicht Ernie cruciale elementen van transities, waaronder diverse samenwerkingsvormen, aanpassingen van de bedrijfsvoering, medezeggenschap, de positie van werknemers, de ondernemingsraad, bestuurs- en toezichtsstructuren, de cliëntenraad en mededingingsaspecten. Ernie van Dooren, met uitgebreide ervaring als bestuurder en expert in het optimaliseren van bedrijfsvoering, verdiept aan de hand van praktijkvoorbeelden jouw kennis over het vormgeven van grootschalige reorganisaties. Ontwikkel je kennis en strategisch inzicht!

Ernie van Dooren is als partner verbonden aan Q-Consult Zorg en co-auteur van het boek "Samenwerken tussen Zorgorganisaties". Ernie heeft uitgebreide ervaring als bestuurder en is expert in het optimaliseren van de bedrijfsvoering. Hij verdiept, het begeleiden van samenwerkingen, reorganisaties en fusies. Vanuit zijn expertise en langjarige praktijk reikt hij veel casuïstiek aan aangaande het vormgeven van grootschalige reorganisaties.

Sessie 4: Vind de juiste financiering voor veranderingen



Datum: 30 mei 2024

Spreker: Dr. ir. Frans Schaepekens/EMFC RC

Na deze sessie begrijp je financieringsvraagstukken in de zorg, inclusief het aantrekken van kapitaal en financierbaarheid van innovaties in deze tijden.

Ontdek hoe een gemiddelde bbb+ rating van de zorgsector het interessepeil van financiers beïnvloedt. Frans neemt je mee in de complexe aspecten van financiering, inclusief de rol van rating agencies. Leer over uiteenlopende financieringsvraagstukken, zoals het aantrekken van buitenlands kapitaal, financiën in samenwerkingen en de financierbaarheid van innovaties, zoals digitalisering. Frans is een deskundige die diep geworteld is in de financiële en zorgsector!

docent en onderzoeker aan Nyenrode Business University. Hij is actief betrokken bij de Raad voor de Jaarverslaglegging. Met een indrukwekkende achtergrond als financieel manager bij het Amstelland Ziekenhuis en het St. Antonius Ziekenhuis, en zijn betrokkenheid bij Nyenrode Business University en de Raad voor de Jaarverslaglegging, deelt Frans waardevolle inzichten.

Frans Schaepekens is werkzaam als directeur van het Waarborgfonds voor de Zorgsector. Daarnaast is hij

Praktische informatie

Voor wie is deze Masterclass bedoeld?



Financiële professionals die toe zijn aan een volgende stap. Vanuit hun rol als Controller, Hoofd F&C/F&I of Directeur Financiën/ Bedrijfsvoering, Interne Auditor of ervaren Business Controller, willen zij de financiële weerbaarheid van de organisatie vergroten en tegelijk de eigen effectiviteit versterken.

Investering



€ 2.450,- per persoon en Fizi-leden € 2.325,- per persoon (Q-Academie is vrijgesteld van Btw). Deze investering is inclusief lesmateriaal en middag/avondarrangement.

Locatie



Centraal, Midden-Nederland.
Digitale deelname is helaas niet mogelijk.

Studiebelasting



Voor deze training is de studiebelasting 16 uur.

Inschrijven



Je kunt je voor deze inspirerende Masterclass inschrijven via info@qacademie.nl.

Meer weten?



Wil je meer weten over de inhoud, neem dan gerust contact op met Joost Zuurbier.



Joost Zuurbier

joost.zuurbier@qconsultzorg.nl
06 55 73 57 95





Consult Zorg **Academie** Talent

Brengt verandering in de praktijk.