



Academie

Brengt verandering
in de praktijk.

Training Financieel management voor niet-financiële managers in de zorg

Managers in de zorg worden bijna dagelijks geconfronteerd met financiële termen en bedrijfseconomische kwesties. Van je wordt verwacht dat je financiële overzichten begrijpt, dat je budgetten kan opstellen en kan sturen op cijfers. Wil je grip hebben op de financiën? En wil je dezelfde taal spreken als de financiële managers binnen jouw organisatie?

Over de training Financieel management voor niet-financiële managers in de zorg

Q-Academie biedt je een tweedaagse training, die praktisch en interactief van aard is. De training is specifiek afgestemd op de gezondheidszorg. Vanuit de theorie ga je direct aan de slag met oefeningen en cases. Tevens kan je eigen praktijksituaties inbrengen. Wij beloven dat de op het oog lastige en saaie onderwerpen op een praktische en boeiende wijze worden behandeld.

Aan bod komt:

- Financiering van de zorg
- Financieel management: de basis
- Jaarverslag
- Interne budgettering en kostprijzen
- Exploitatie
- Rapportage

Boek

Tijdens de training gebruiken we het boek *Financieel management in de gezondheidszorg* van Gijs Hiltermann. Je ontvangt dit boek gratis van ons.

Na afloop van de training:

- Heb je een stevige basis in financieel management.
- Heb je inzicht in kosten en uitgaven en kan je financiële overzichten lezen en interpreteren.
- Heb je inzicht in kostprijzen en kostprijsberekeningen.
- Kan je een gewenste investering financieel onderbouwen.
- Weet je hoe je de voor jou relevante onderdelen van de jaarrekening moet beoordelen en ben je bekend met de planning & controlcyclus.
- Kan je zelf je budgetten opbouwen, analyseren, onderbouwd verdedigen en waar nodig bijsturen.
- Ben je als manager (mede op basis van financiële overzichten) een goede gesprekspartner voor je financieel specialisten.



Programma

1. Financiering van de zorg

- Overzicht en actuele ontwikkelingen (prestatiebekostiging, DBC, ZZP, Wmo)

2. Financieel management: de basis

- Essentiële begrippen
- Kostensoorten, kostenplaatsen
- Balans, winst- en verliesrekening
- Casus 'oefenen met termen'

3. Jaarverslag

- Casus 'lezen en beoordelen van de voor jou relevante onderdelen van het jaarverslag van je eigen organisatie'

4. Interne budgettering en kostprijzen

- Planning & controlcyclus
- Budgetsoorten
- Relatie begroting en interne budgetten

- Opstellen (eigen) begroting (relatie geld, doelen en activiteiten)
- Opstellen, bewaken en verdedigen van het (afdelings)budget
- Casus 'opstellen eigen budget aan de hand van organisatie-eigen documentatie'
- Kostprijzen, verkoopprijzen, kostprijscalculatie en rendement
- Casus 'kostprijs berekenen'

5. Exploitatie

- Managementinformatie lezen en begrijpen
- Realisatieoverzichten interpreteren
- Sturen op basis van realisatieoverzichten
- Casus 'analyse van eigen managementinformatie'

6. Rapportage

- Verantwoording afleggen
- Voortgangsgesprekken en interne onderhandelingen

Praktische informatie

Data en locaties: op [onze website](#) vind je de actuele data en locaties van onze trainingen.

Trainers: Tjerk Overduin, senior trainer Q-Academie of Joost Zuurbier, partner en senior consultant Q-Consult Zorg.

Voor wie is deze training bedoeld? Functionarissen van zorginstellingen uit alle sectoren van de zorg: (afdelings/locatie)directeuren, (regio/zorg/locatie)managers, clusterhoofden, leidinggevend met budgetverantwoordelijkheid.

Investing: € 995,- per persoon (Q-Academie is vrijgesteld van btw). Deze investering is inclusief boek, lesmateriaal en dagarrangement. *Deelnemers ontvangen gratis het boek Financieel management in de gezondheidszorg, van Gijs Hiltermann.*

Aanmelden: je kan je aanmelden via onze website www.qacademie.nl. De annuleringsvoorwaarden vind je hier ook.

Incompany: deze training bieden wij ook incompany aan. Wij maken het programma op maat naar de situatie in jouw instelling. Vraag ons naar de mogelijkheden.

Meer informatie: je kan contact opnemen met Q-Academie op 088 1020 950 of via informatie@qacademie.nl.